

A young person with long, light-colored hair is performing a handstand on a blue mat in a gymnasium. They are wearing a dark blue long-sleeved shirt and dark blue pants. The background is a wooden wall. The person's hair is blowing in the air, suggesting movement or a breeze.

Verksamhets- inriktning 2022 – 2023

MED EKONOMISKA PLANER





Innehåll

02 Inledning

Målen 2025 sätter riktningen.

04 Det här innebär målen 2025

Det traditionella synsättet förändras.

06 RF:s och SISU:s uppdrag

Stödja, företräda, samordna, bilda och utbilda idrottsrörelsen.

08 Utvecklingsresor mot 2025

Långsiktig strävan i fem resor.

09 En ny syn på träning & tävling

Alla får plats att utvecklas, må bra och ha roligt.

10 Den moderna föreningen engagerar

Enkelt och välkomnande att engagera sig.

14 Inkluderande idrott för alla

Idrottsföreningen välkomnar alla.

15 Jämställdhet för en framgångsrik idrott

Lika möjligheter att utöva och leda idrott.

16 Ett stärkt ledarskap

Idrottsrörelsen som Sveriges ledande ledarskola.

20 Förutsättningar för utveckling mot målen 2025

Avgörande områden för att lyckas.

22 Ekonomiska planer 2022–2023

Ökat stöd till SF.

Inledning

RF och SISU Idrottsutbildarna ska till varje stämma föreslå en tvåårig verksamhetsinriktning med ekonomiska planer för de nästkommande åren.

Verksamhetsinriktningen ger styrelserna ledning för att styra, leda och prioritera verksamheten för RF och SISU Idrottsutbildarna de två nästkommande åren, samt vad dess distriktsorganisationer ska fokusera på.

Verksamhetsinriktningen utgår från idrottsrörelsens verksamhetsidé: *Vi bedriver idrott i föreningar för att ha roligt, må bra och utvecklas under hela livet.*

SISU:s verksamhetsidé ligger till grund för folkbildningsverksamheten: *Vi erbjuder folkbildning i idrottsföreningar för att ge kunskap och kraft åt människors tankar, idéer och vilja att utvecklas.*

Styrning mot mål 2025

RF-stämman 2015 fattade beslut om gemensamma mål för idrottsrörelsen 2025. Målen 2025 ska hjälpa idrottsrörelsen att tillsammans prioritera verksamheten i riktning mot visionen, svensk idrott – världens bästa.

Målen 2025 sätter riktningen, men anger inte hur verksamheten ska bedrivas för att nå dessa. Till målen har ett antal indikatorer identifierats som RF/SISU följer upp vartannat år fram till 2025 med utgångspunkt i en nollmätning för 2016. Med hjälp av dessa

indikatorer går det kontinuerligt att följa idrottsrörelsens utveckling mot målen 2025.

Idrottsrörelsens mål 2025

Livslångt idrottande:

- Svensk idrott ska vidareutveckla verksamheten så att barn, unga, vuxna och äldre väljer att idrotta i förening under hela livet.
- Svensk idrott ska nå fler idrottsliga framgångar internationellt.

Idrottens värdegrund är vår styrka:

- Alla lever och leder enligt svensk idrotts värdegrund.

Idrott i förening:

- Svensk idrott ska vidareutvecklas, samverka med andra aktörer och ge goda möjligheter att idrotta i förening.

Idrotten gör Sverige starkare:

- Idrottsrörelsen är en ännu starkare samhällsaktör.

Målen bygger på varandra. För att nå målet om livslång idrott i förening behöver idrottsrörelsen stärka arbetet med värdegrunden och vidareutveckla föreningsidrotten genom att sätta fokus på engagemang och medlemskap. Sammantaget kommer det att göra Sverige starkare.

Strategisk plan i två perioder



Revidering strategisk plan RIM 2021

Den strategiska planen delas upp i två perioder, 2018–2021 och 2022–2025. Mellan 2018 och 2025 ryms fyra verksamhetsinriktningar som RF- och SISU-stämman beslutar om.



Vision

Svensk idrott – världens bästa

MÅL 2025

Strategisk Plan
2018–2021, 2022–2025

RF/SISU:s uppdrag

Verksamhetsinriktning

Verksamhetsplaner

Det här innebär målen 2025

Den förändring idrottsrörelsen vill uppnå med strategi 2025 kan sammanfattas med ”från triangel till rektangel”. Med ambitionen att vara en rörelse för livslångt idrottande behöver det traditionella synsättet förändras där idrottsrörelsen kan illustreras som en pyramid med en bred bas som utgörs av barn- och ungdomsidrott och en spetsig topp i form av elitidrott. Förändringen innebär att alla oavsett ålder och ambitionsnivå har möjlighet att idrotta i förening under hela livet. I den förändrade idrottsrörelsen finns en koppling mellan bredd- och elitidrott men verksamheten kompletteras med en utvecklad verksamhet för människor under hela livet. Den nya idrottsrörelsen kan illustreras som en rektangel. Utveckling kännetecknas av: så många som möjligt, så länge som möjligt i en så bra verksamhet som möjligt.

Svensk idrott ska vidareutveckla verksamheten så att barn, unga, vuxna och äldre väljer att idrotta i förening under hela livet

Idrottsrörelsen ska vara en attraktiv verksamhet där barn, unga, vuxna och äldre kan och vill träna och tävla under hela livet. Alla ska känna sig välkomna oavsett bakgrund och förutsättningar. Vi vill att rekryteringen av barn ska vara fortsatt hög och att ungdomar väljer att stanna inom föreningsidrotten. Oavsett ålder och ambitionsnivå ska idrottsrörelsen ge möjlighet till föreningsidrott under hela livet. För att uppnå detta behöver föreningsmiljön vara glädjefylld och utvecklande, där nya tränings- och tävlingsformer tar plats. Även det starka ledarskapet kännetecknar denna föreningsmiljö. Sammantaget utgör detta en grund för fler att idrotta längre.

Svensk idrott ska nå fler idrottsliga framgångar internationellt

Elitidrott är en viktig och engagerande del av idrottsrörelsen. I en sammanhållen idrottsrörelse finns naturliga band mellan elitidrott och såväl barn- och ungdomsidrott som breddinriktad motionsidrott. Även här spelar en god föreningsmiljö med ett starkt ledarskap en avgörande roll. Utöver att nå flera elitidrottsliga framgångar internationellt ska den svenska idrottsrörelsen också ta plats på den internationella arenan via representation i styrelser och kommittéer samt som arrangör av internationella evenemang. Att stärka den svenska idrottsrörelsens internationella konkurrenskraft är en investering. Det skapar förebilder och inspirerar idrottande och engagemang inom idrottsrörelsen.



Alla lever och leder enligt svensk idrotts värdegrund

Idrottsrörelsens värdegrund bygger på följande fyra områden: glädje och gemenskap, demokrati och delaktighet, allas rätt att vara med och rent spel. All verksamhet inom idrottsrörelsen ska genomsyras av värdegrunden och bedrivas i enlighet med idrottsrörelsens idéprogram Idrotten vill. Alla ska känna sig välkomna oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder. För att uppnå detta är folkbildning och utbildning viktiga inslag. En jämställd och inkluderande idrottsrörelse är en förutsättning för en framgångsrik verksamhet.

Svensk idrott ska vidareutvecklas, samverka med andra aktörer och ge goda möjligheter att idrotta i förening

Idrottsrörelsen behöver utveckla möjligheten att engagera sig inom föreningsidrotten. För att uppnå

detta behöver medlemskapet moderniseras och möjligheterna till engagemang förenklas. Även här är folkbildning och utbildning viktiga inslag, särskilt för ledare inom området föreningsutveckling. Vi vill vidare att idrottsrörelsen verkar för en utökad samverkan med andra aktörer. För att ge goda möjligheter till idrottande behöver också tillgången till anläggningar och idrottsmiljöer öka.

Idrottsrörelsen är en ännu starkare samhällsaktör

Idrottsrörelsens utveckling inom de strategiska områdena; Livslångt idrottande, Idrottens värdegrund är vår styrka och Idrott i förening, resulterar sammantaget i att idrottsrörelsen blir en ännu starkare samhällsaktör än idag. Det är viktigt att politiker och andra beslutsfattare är medvetna om den samhällsnytta som idrottsrörelsen bidrar med. För att uppnå detta behöver den gemensamma opinions- och påverkanskraften stärkas ytterligare för att vi ska få rimliga resurser och goda förutsättningar för idrottsrörelsens verksamhet.

RF:s och SISU:s uppdrag

RF:s roll är att stödja, företräda, leda och samordna idrottsrörelsen i gemensamma frågor. SISU:s roll är att bidra till utveckling genom folkbildning och utbildning. Nedan följer en beskrivning av RF:s och SISU:s uppgifter.

Nationellt uppdrag RF

Utgångspunkter för RF:s uppdrag är att:

- SF leder och utvecklar sin idrott och sina föreningar.
- Samhällsnytta skapas genom verksamhet i föreningar och förbund.

Vägledande principer för RF:s uppdrag

Nedan presenteras de vägledande principer som formar RF:s uppdrag.

- RF utför uppgifter där RF är den mest lämpade organisationen för ändamålet, dvs där den största samlade effekten uppnås om det är RF som utför arbetet.
- Idrottsrörelsens behov är styrande för RF:s uppdrag.
- RF värnar idrottsrörelsens självständighet gentemot stat, kommun och andra offentliga aktörer.
- RF accepterar och nyttjar offentliga medel för verksamhet som går i linje med idrottens verksamhetsidé, utvecklar idrotten och genomförs i SF och föreningar.
- Administrationen ska vara enkel för att underlätta för SF och IF.

Uppdragsformulering RF

RF ska:

Stödja, företräda, leda och samordna idrottsrörelsen i gemensamma frågor, såväl nationellt som internationellt. RF-SISU distrikt har motsvarande uppdrag som RF på regional och lokal nivå.

Specialidrottsförbunden

- SF ansvarar för sin specialidrotts utveckling.
- SF ansvarar för sina föreningars utveckling.

Riksidrottsförbundet

- RF stödjer SF i gemensamma frågor som är idrottsövergripande inom nedanstående områden:
 - *Övergripande idrottsutveckling* (t ex elitidrottsstöd och kompetensstöd kring barn- och ungdomsidrott, och idrott för personer med funktionsnedsättning)
 - *Den ideella föreningen* (t ex administration, föreningskunskap, juridik.)
 - *Värdegrund* Demokrati och delaktighet (t ex stöd till att upprätthålla demokratisk ordning, verka för trygg idrott).
 - Allas rätt att vara med (t ex kunskapsstöd kring jämställdhet och inkludering).
 - Rent spel (t ex matchfixning, etiska frågor).
 - *Bevara och tillgängliggöra det idrottshistoriska arvet*
- RF företräder idrottsrörelsen gentemot politiska institutioner och offentliga aktörer med idrottsrörelsens självständighet och utveckling som ledstjärna.
- RF leder det gemensamma utvecklingsarbetet för idrotten som folkrörelse och det gemensamma intressepolitiska arbetet.
- RF samordnar och ger SF möjlighet till kunskaps- och erfarenhetsutbyte (t ex samordnar nätverk och mötesplatser med innehåll utifrån idrottsrörelsens strategiska plan).

- RF fördelar och följer upp statens stöd till idrotten i linje med idrottsrörelsens målsättningar och riktlinjer från regeringen.

Nationellt uppdrag SISU

Vägledande principer för SISU:s uppdrag

- SISU ansvarar för att leda och utveckla folkbildningen inom idrottsrörelsen.
- SISU utgår från att den folkbildande verksamheten har ett egenvärde i sig och genomförs utifrån individens behov av lärande och utveckling.
- SISU bidrar till samhällsnytta genom folkbildning i förening.
- SISU utgår från den självständiga föreningens behov och möter med anpassade folkbildningsinsatser.
- SISU:s verksamhet utgår från ett tillgänglighetsperspektiv.

Uppdragsformulering SISU

SISU:s uppdrag

SISU är idrottens studie- och utbildningsorganisation och ska verka för och bidra till idrottens utveckling

genom folkbildning och utbildning. RF-SISU distrikt har motsvarande uppdrag på regional och lokal nivå.

Specialidrottsförbunden

- SF ansvarar för sin idrottsspecifika utbildningsverksamhet.
- SF ansvarar för sina förenings utveckling.

SISU ska

- Utveckla, producera och tillhandahålla utbildnings- och folkbildningsmaterial för och med idrottsrörelsen.
- Utveckla och erbjuda idrottsövergripande utbildningar och mötesplatser för ledare, tränare och utbildare.
- Samordna folkbildningsinsatser mellan SF och distrikt i linje med SF:s strategier.
- Stödja SF i utformandet av sina egna strategier, strukturer och utbildningsmaterial för sin verksamhet.
- Stödja SF i sin utveckling av folkbildnings- och utbildningsverksamhet.
- Fördela och följa upp statligt stöd utifrån regeringens riktlinjer baserade på idrottsrörelsens målsättningar.





Utvecklingsresor mot 2025

Samhället förändras i allt snabbare takt och idrottsrörelsen står inför utmaningar. Det står klart att idrottsrörelsen måste göra något annorlunda för att närma sig de övergripande målen inför 2025. Verksamhetsinriktningen utgår från fem utvecklingsresor som har identifierats under idrottsrörelsens strategiska arbete. De benämns som utvecklingsresor eftersom varje resa är en långsiktig strävan mot de övergripande målen 2025. Inom varje förbund pågår en egen resa, men detta görs inte isolerat. Vi är många och vi hjälps åt. Idrottsrörelsen gör en gemensam resa där RF stödjer, företräder, leder och samordnar idrottsrörelsen i gemensamma frågor och SISU bildar och utbildar i riktning mot målen. Utifrån idrottsrörelsens önskade läge 2025 och de fyraåriga insatser som beskrivs i den strategiska planen, är verksamheten som beskrivs på följande sidor särskilt prioriterad 2022–2023.

01

En ny syn på träning och tävling

Önskat läge 2025

2025 har vi en hållbar idrottsrörelse där alla får plats att idrotta utifrån sina villkor oavsett ambition, ålder, kön, prestationsnivå eller andra förutsättningar. Träning och tävling utformas på ett hållbart sätt så att utövaren mår bra, har roligt och utvecklas under hela livet. Ledarskapet fokuserar på glädje och prestation snarare än på resultat.

Fler tar del av positiva idrottsupplevelser, känner sig kompetenta och delaktiga samt har möjlighet att utveckla och förbättra sin prestation. Det gör att fler vill och kan idrotta längre och den som vill ska få möjlighet att nå sin verkliga idrottsliga potential. Det ger, förutom fler utövare totalt sett, också fler hållbara och framgångsrika elitidrottare och internationella medaljer.

Alla tränar, det har vi gemensamt. De som vill tävlar. Föreningarna kompletterar varandra och samverkar

både med varandra och med andra aktörer. Det finns alternativ för människor med olika ambitioner – inom idrottsrörelsen, hela livet. 2025 har idrotten på alla nivåer utvecklat strukturer, stödsystem och beteenden, vilket bidragit till att medlemmarna är mer aktiva under längre tid. Det är naturligt att idrotta i en förening under hela livet.

Läget inför 2022

Vi har under de senaste åren sett nya former för idrottande ta form som leder idrottsrörelsen mot målbilden 2025. Fortsatt finns dock mycket kvar att göra för att alla, oavsett ambition, prestationsnivå, ålder, kön, ekonomi och andra förutsättningar ska kunna delta utifrån sina villkor.

Precis som 2015 är den vanligaste idrottsutövaren elva år och utifrån de särskilt svåra effekter som rådande pandemi orsakat är det av yttersta vikt att vi inom idrottsrörelsen tålmodigt jobbar för en förändring.

RF ska under 2022–2023

- Stödja och samordna SF:s arbete med att se över tränings- och tävlingsstrukturer i syfte att fler ska få tillgång till goda utvecklingsmiljöer.
- Stödja SF:s återstartsarbete efter coronapandemin.
- Stödja SF i anpassning till och utveckling av det nya idrottsgymnasiesystemet.
- Stödja och samordna SF:s arbete med att öka barn och ungdomars delaktighet i att forma verksamheten inom förening och förbund.

SISU ska under 2022–2023

- Genomföra idrottsövergripande tränarutbildningar på ett likvärdigt sätt i hela landet.
- Stödja SF/MO att stärka tränare genom utbildning, folkbildning och utbildningsmaterial.



02

Den moderna föreningen engagerar

Önskat läge 2025

2025 har vi en stark och levande idrottsrörelse som tar vara på människors engagemang och inspirerar till delaktighet och som bidrar till de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030. Medlemskapet är moderniserat. Det är enkelt och välkomnande att engagera sig oavsett bakgrund, ålder, kön eller andra förutsättningar. Föreningar bildas och utvecklas med verksamhet i linje med idrottsrörelsens mål. Människor vill engagera sig och är stolta över att vara en del av sin förening och av idrottsrörelsen. Föreningen har antagit nya former, där grunden är människors vilja att vara med och att bidra i föreningen. Föreningens möten hålls i såväl traditionella som nya forum och verksamheten kännetecknas av glädje, gemenskap och öppenhet.

Läget inför 2022

Förändringar i samhället medför att stora krav ställs kring utformning av föreningen. Det går inte att bortse från kommersialiseringen och hur den påverkar den

ideella föreningen. För att tydliggöra relevansen och bidra till att navigera i den nya kommersialiserade världen behöver idrottsrörelsen förstärka bilden av hur och i vilken utsträckning vi levererar samhällsnytta. Vi måste också tydligare framhäva vår värdegrund och de sociala värden som finns och genereras i den ideella föreningen.

Vi behöver säkerställa kunskapen om den ideella föreningen och medlemsdemokratin genom ett levande samtal om hur vi skapar en föreningsmiljö som gör att alla känner sig välkomna och känner att de kan påverka den verksamhet som de befinner sig i.

Hållbarhet är en av de viktigaste framtidsfrågorna i samhället. Att öka förståelse och kunskap gällande hållbarhet på alla nivåer inom idrotten blir viktigt för att skapa förutsättningar för föreningars möjlighet att bidra både till en socialt och miljömässigt hållbar idrottsrörelse.

RF ska under 2022–2023

- Aktivt stödja och samordna SF:s arbete med utveckling av den moderna föreningen genom möjliggörande av ett brett erfarenhetsutbyte.
- Samordna SF:s utvecklingsarbete kring former för motionsidrott i förening.

SISU ska under 2022–2023

- Genomföra idrottsövergripande föreningsledarutbildning på ett likvärdigt sätt i hela landet.
- Stödja SF:s/MO:s utvecklingsarbete för en stärkt medlemsdemokrati genom utbildning och folkbildning.
- Genom folkbildning öka kunskapen i syfte att utveckla hållbara föreningar.







03

Inkluderande idrott för alla

Önskat läge 2025

2025 känner sig alla oavsett kön, ålder, bakgrund eller andra förutsättningar välkomna till idrottsföreningen. Föreningens verksamhet ger människor med olika förmåga möjlighet att vara med. Träningen utvecklas på ett hållbart sätt efter individens kapacitet vilket utvecklar rörelseförståelse. 2025 speglar medlemmarna i idrottsrörelsen befolkningen i Sverige. Möjligheten att träna, tävla och engagera sig i en förening är inte beroende av individens ekonomiska förutsättningar eller var man bor.

Läget inför 2022

Idrottsrörelsens inkluderingsarbete har de senaste sex åren utvecklats från att inledningsvis inriktats på att skapa tillfälliga aktiviteter riktade till separerade målgrupper, till att idag ha mer fokus på att inkludera

fler genom att synliggöra normer och motverkande strukturer. Idag pratar vi om behovet av idrottsutveckling som skapar en tillgänglig och öppen idrottsrörelse. Ambitionen är fortsatt att utveckla föreningen och verksamheten så att alla är och känner sig välkomna. För att uppnå inkludering behöver verksamheten utvecklas för att passa olika individer, med olika förutsättningar och ambition. Vi ser fortfarande tydliga mönster av vilka grupper som har tillgång till att idrotta i förening. Pandemin har försvårat utvecklingen men vi kan också se nya kreativa lösningar och former växa fram. Idrottsrörelsen är idag mer inkluderande, men vi har flera steg kvar till önskat läge.

RF ska under 2022–2023

- Stödja och samordna SF:s inkluderingsarbete med fokus på normer, strukturer och socioekonomiska utmaningar i syfte att öka deltagande av underrepresenterade grupper.
- Utveckla kompetensstöd för att stödja idrott för personer med funktionsnedsättning.
- Stödja SF i arbetet med att utveckla idrottsverksamhet för målgruppen 65+.
- Utveckla kunskap kring och synliggöra behov av att fler hållbara anläggningar och idrottsmiljöer planeras på kort och lång sikt.

SISU ska under 2022–2023

- Genom utbildning skapa förutsättningar för SF:s/MO:s inkluderingsarbete.
- Genom folkbildning i föreningar öka kunskapen om villkor för underrepresenterade grupper att delta i föreningens verksamhet.





04

Jämställdhet för en framgångsrik idrott

Önskat läge 2025

2025 har vi en jämställd idrott. Idrottsrörelsen ser en jämställd verksamhet som en förutsättning för, och ett tecken på, en framgångsrik och hållbar idrott. Alla oavsett kön har samma makt att forma idrotten och sitt deltagande i idrottsrörelsen. Möjligheterna är lika för alla oavsett kön, att utöva och leda idrott. Alla som vill, oavsett kön, ska få vara med i föreningsdriven idrottsverksamhet. Idrottsrörelsen utformar verksamheten så att den ger alla som deltar en trygg gemenskap. Alla oavsett kön har lika stort inflytande i beslutande och rådgivande organ. Uppdrag i förbunds- och föreningsstyrelser är tydligare kopplade till jämställdhetsmålen. Arbetsformer och fördelning av uppdrag

utformas så att alla oavsett kön har samma möjligheter att medverka och påverka. Idrottsrörelsen tillämpar jämställdhetsintegrering i sin verksamhet.

Läget inför 2022

Idrottsrörelsens strategiska beslut kring kön och representation har förflyttat oss en bit mot de uppsatta målen för jämställdhet som främst handlar om att alla, oavsett kön, ska ha samma makt att forma idrotten och sitt deltagande i idrottsrörelsen. Ett tydligare fokus på kvalitativa delar behövs för att stärka arbetet och långsiktigt säkerställa miljöer där alla oavsett kön eller könsidentitet kan utvecklas. Styrelser och valberedningar behöver på ett tydligare sätt bära jämställdhetsfrågan. Arbetet med jämställdhetsintegrering och att se över normer är fortsatt viktigt framåt. Att fortsätta arbeta med jämställdhet är ett avgörande område för den idrottsliga utvecklingen.

RF ska under 2022–2023

- Stödja SF:s styrelser och valberedningar i jämställdhetsarbetet med fokus på jämställdhetsintegrering i praktiken.
- Stödja SF i att identifiera och utmana normer kring kvinnor, män och icke binära/transpersoner.

SISU ska under 2022–2023

- Genom utbildning skapa förutsättningar för SF:s/MO:s jämställdhetsarbete med fokus på jämställdhetsintegrering i praktiken.
- Genom folkbildning i föreningar öka kunskapen och medvetenheten om villkor för kvinnor och mäns möjlighet att delta i föreningens verksamhet.

05

Ett stärkt ledarskap

Önskat läge 2025

2025 har svensk idrottsrörelse ett starkt och hållbart ledarskap i alla delar av organisationen. Tränare, ledare och förtroendevalda känner till och leder enligt idrottsrörelsens värdegrund. Ledarskapet är individanpassat och genomsyras av ett gott bemötande. Förutsättningarna för att vara idrottsledare är anpassade efter olika individers livssituation. Idrottsrörelsen har attraktiva ledarutbildningar med god kvalitet på alla nivåer. Samtal om utveckling, normer och värderingar är levande i föreningar och förbund. Att ha varit idrottsledare är en stark merit för framtida karriär och idrottsrörelsen är och uppfattas som Sveriges ledande ledarskola.

Läget inför 2022

Ledare och tränare har en central roll för att attrahera människor att engagera sig i idrotten oavsett kön och bakgrund. Ledarens och tränarens kunskap, kompe-

tens och sätt att möta varje individ utifrån dess förutsättningar och behov, är grunden för ett långsiktigt och hållbart idrottande. Omvärlden förändras i en snabb takt och vi behöver kontinuerligt fylla på med ny kunskap och nya perspektiv. För att lyckas med det behöver vi skapa ett utbildningsutbud som rustar ledare och tränare med relevant och aktuell kunskap som görs begriplig, användbar och tillämpad till deras vardag. Detta kommer att kräva olika former av folkbildnings- och utbildningsinsatser. Insatser där vi på ett naturligt och medvetet sätt använder både de digitala och fysiska miljöerna för att nå full effekt beroende på syfte, mål och målgrupp.

RF ska under 2022–2023

- Stödja och samordna SF:s arbete med att utveckla åtgärder för att skapa trygga idrottsmiljöer.
- Stödja SF i utvecklingen av dess organisation och ledning inom elitidrotten.
- Stödja SF i samverkan med akademien, genom förstärkta insatser gällande tränarutveckling inom elitidrotten.

SISU ska under 2022–2023

- Genom utbildning och mötesplatser stödja SF/MO att stärka sitt strategiska ledarskap.
- Genom folkbildning i föreningar stärka idrottens idé- och värdegrundsarbete.







Nemo

CRAFT





Förutsättningar för utveckling mot målen 2025

Under en förändringsresa behövs det tålamod och uthållighet men också en vilja och tro på att det man gör kommer att göra skillnad. Det är viktigt att skapa goda förutsättningar för att lyckas. Det kan då till exempel handla om finansiering, organisering, samverkan och lämpligt utformat stöd.



RF och SISU ska under 2022–2023

- Genomföra en översyn av RF-SISU:s distriktsstruktur.
- Genomföra årliga standardiserade mätningar av medlemsnyttan på SF- och IF-nivå.
- Genomföra ett utvecklingsarbete kring idrottens utbildningsverksamhet i syfte att SF effektivare skall nyttja folkbildningen inom ramen för sina egna utbildningsstrategier.
- Genomföra ett utvecklingsarbete för att stärka den pedagogiska kompetensen kring digitalt lärande.
- Stödja och stimulera utveckling av motionsidrott genom samverkan med företagsidrotten och nationella organisationer utanför idrottsrörelsen.
- Ge förutsättningar för att förbereda och delta i olympiska och paralympiska spel.
- Ge fortsatt möjlighet för Parasportförbundet och Dövidrottsförbundet att samverka med RF/SISU och SF i utvecklingen av kompetensstöd till idrott för personer med funktionsnedsättning.

Ekonomisk plan 2022 – 2023

Ekonomiska förutsättningar

RF har 2021 ett ordinarie statsanslag på 1 920,8 mkr. Detta är en minskning med 51,5 mkr från 2020 där minskningen består av 44 mkr för antidopingverksamheten som numera rekvireras direkt av antidopingstiftelsen och 7,5 mkr för en arbetsmarknads-satsning som slutförts. Utöver det ordinarie stödet har 335 mkr erhållits för att mildra de negativa konsekvenserna av covid-19.

I den ekonomiska planen för 2022 – 2023 räknas enbart det statsanslag som tillfaller RF som organisation in. Det innebär att den ekonomiska planen för 2022 – 2023 bygger på ett statsanslag på 1 920,8 mkr.

Övriga utgångspunkter för den ekonomiska planen är att

- Det direkta stödet till SF ska öka i förhållande till budget/utfall 2020.
- Det direkta stödet till IF ska inte minska i förhållande till budget/utfall 2020.
- De centrala kostnaderna för RF:s kansli ska minska jämfört med tidigare.
- Stöd till RF-SISU distrikt ska minska jämfört med tidigare.

RF har i sitt budgetäskande för kommande år äskat följande resurser utöver den förväntade ramen på 1 920,8 mkr:

- Förstärkning av elitidrottsstödet och utveckla dubbla karriärer på postgymnasial nivå, 48 mkr.
- Ökning av våra möjligheter att sänka trösklarna för att få fler med funktionsnedsättning att idrotta, 30 mkr.
- Generell uppräknings för att täcka kostnadsökningar, 2 mkr.

Slutligen innehåller budgetäskandet önskemål om att flytta ändamålsbestämda medel, ap 1 etablering av nyanlända, till ap 9 verksamhet av gemensam natur i syfte att minska styrningsgraden och möjliggöra en friare användning.

Ekonomisk plan 2022 – 2023

RF har 2021 ett ordinarie statsanslag på 1 920,8 mkr. Detta är en minskning med 51,5 mkr från 2020 där minskningen består av 44 mkr för antidopingverksamheten som numera rekvideras direkt av antidopingstiftelsen samt att ett arbetsmarknadsprojekt omfattade 7,5 mkr avslutades 2020.

RS antagande, om inte budgetäskandet blir lyckosamt, är att regleringsbrevet ser likadant ut 2022 som 2021. Den ekonomiska planen för 2022 utifrån anslagsposterna.

	KOSTNADER	Budget 2022	Budget 2023
ap. 1	Etablering	32	32
ap. 5	Bidrag till idrottsforskning (CIF)	22	22
ap. 6	Riksidrottsgymnasier (RIG)	43	43
ap. 7	Idrottslyftet	525	525
	Segregerade områden	14	14
	Rörelsesatsning	40	40
ap. 9	Verksamhet av gemensam natur	1 244,80	1 244,80
	SUMMA KOSTNADER	1 920,80	1 920,80

Statsanslaget fördelas sedan till förbund, föreningar, distrikt, övriga bidragsmottagare och till RF:s förvaltnings- och verksamhetskostnader. Förbunden erhåller ett ökat stöd på 30 mkr 2022 och ytterligare 30 mkr 2023 jämfört med 2020.

STÖDMOTTAGARE	Budget 2021*	Budget 2022	Budget 2023
Förening	810	802	802
Förbund	648	682	712
Distrikt	160,6	150,6	135,6
RF	162,7	146,7	131,7
Övriga varav	139,5	139,5	139,5
– Anordnare av RIG	39	39	39
– Centrum för idrottsforskning	22	22	22
– Sveriges Olympiska kommitté	42,5	42,5	42,5
– Sveriges Paralympiska kommitté	16	16	16
– Bosön	20	20	20
SUMMA KOSTNADER	1 920,80	1 920,80	1 920,80

*Preliminär då inte alla statsanslag utbetalats än.

RF:s ambition är att den inslagna vägen till 2022 och 2023 där de utgångspunkter som beskrivs tidigare förstärks i takt med att uppdrag och arbets sätt ytterligare klarläggs för RF och RF-SISU distrikt. Detta i kombination med att RF också har som avsikt att hitta nya kompletterande intäkter.

Ekonomisk plan SISU 2022 – 2023

Ekonomiska förutsättningar

SISU har 2021 ett ordinarie statsanslag på 169,5 mkr. Vilket är i paritet med 2020. Utöver det ordinarie statsanslaget erhåller SISU 3 mkr för särskilda folkbildningsinsatser för asylsökande och vissa nyanlända invandrare. Det är en minskning med 0,2 mkr jämfört med tidigare år. I den ekonomiska planen för 2022 – 2023 räknas enbart det statsanslag som tillfaller SISU som organisation in. Det innebär att den ekonomiska planen för 2022 – 2023 bygger på ett statsanslag på 172,5 mkr.

SISU har i sitt budgetäskande för kommande år äskat följande resurser utöver den förväntade ramen på 172,5 mkr:

- Förstärkning av utbildnings- och folkbildningsaktiviteter via ett folkbildningslyft, 20 mkr.
- Generell uppräknings för att täcka kostnadsökningar, 1,5 mkr.

Ekonomisk plan 2022 – 2023

FS antagande, om inte budgetäskandet blir lyckosamt, är att regleringsbrevet ser snarlikt ut 2022 som 2021. Eventuell differens är en förväntad sänkning av det särskilda folkbildningsanslaget som enligt senaste

budgetpropositionen ska minska till 2022 och försvinna helt 2023. Den ekonomiska planen för 2022 samt 2023 utifrån de olika kostnadsposterna.

KOSTNADER	Budget 2022	Budget 2023
Bidrag distrikt	120	120
Övrigt stöd till distrikt och föreningar	14,2	11,2
Stöd till SF/MO	11,4	11,4
Bidrag Folkhögskolan	1,0	1,0
Övriga verksamhetskostnader	25,9	25,9
SUMMA KOSTNADER	172,50	169,50





Riksidrottsförbundet / SISU Idrottsutbildarna
Box 11016 • 100 61 Stockholm • Tel. 08 699 60 00
riksidrottsforbundet@rf.se • rf.se